

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»

ЗАТВЕРДЖЕНО

в.о. президента

**Державного університету «Київський
авіаційний інститут»**



Ксенія СЕМЕНОВА

2025 року

ПРОГРАМА

ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ ДО АСПІРАНТУРИ

зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування»

на здобуття ступеня доктора філософії

Третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти

Галузь знань D Бізнес, адміністрування та право

Освітньо-наукова програма «Публічне управління та адміністрування»

Київ – 2025

1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Програма складена відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України, закону України «Про вищу освіту» від 06.09.2014, Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.2023 № 502), наказу Міністерства освіти і науки України від 10 лютого 2025 року № 168 «Про затвердження Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році» (далі – Порядок), Правил прийому до аспірантури та докторантури Державного університету «Київський авіаційний інститут» (далі – КАІ), затверджених рішенням Вченої ради КАІ від 19 березня 2025 року (протокол № 4) та введено в дію наказом в.о. президента № 201 /од від 21 березня 2025 року.

Вступ на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти для здобуття ступеня доктор філософії за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування», галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» здійснюється на основі здобутого другого (магістерського) рівня вищої освіти/ (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста).

Програма вступного випробування за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» відображає сучасний стан наукової проблематики в діяльності органів публічної влади .

Метою проведення вступного випробування є виявлення компетентностей (знань, умінь, навичок), якими володіє кандидат на вступ до аспірантури для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з метою здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування».

Освітня програма підготовки докторів філософії за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» зорієнтована на формування таких фахових компетенцій:

- комплексне розуміння основних теорій та принципів розвитку публічного управління та адміністрування;
- комплексне розуміння теоретичних і прикладних засад публічної політики, основ і технологій прийняття управлінських рішень, управління ресурсами;
- комплексне розуміння сучасних підходів до публічного управління та адміністрування;
- уміння використовувати нормативно-правові акти, що регулюють сферу публічного управління та адміністрування;
- уміння застосовувати сучасні моделі управління та адміністрування при проєктуванні та реорганізації діяльності управлінських структур;
- уміння критично осмислювати проблеми та розв'язувати складні завдання у сфері публічного управління та адміністрування;
- уміння ініціювати, розробляти і впроваджувати інновації на різних рівнях публічного управління та адміністрування;

– уміння розробляти та реалізовувати заходи щодо адаптації та впровадження кращих вітчизняних і зарубіжних практик діяльності органів публічної влади та неурядових організацій;

– здатність готувати програмні документи щодо розвитку публічного урядування та адміністрування;

– здатність до формування системного наукового світогляду, професійної етики та загального культурного кругозору.

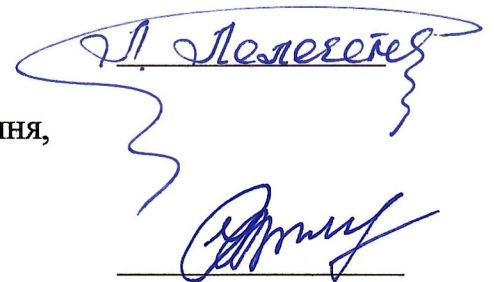
Вступний іспит складається з письмової відповіді на три теоретичні питання, представлені у Екзаменаційному білеті.:

Зразок Екзаменаційного білету вступного іспиту надано в *Додатку*.

Розробники програми:

**Лелеченко
Ангела Павлівна** доктор наук з державного управління,
професор, професор кафедри
публічного управління та
адміністрування

**Кожина Алла
Василівна** доктор наук з державного управління,
професор, в.о. завідувача кафедри
публічного управління та
адміністрування



Програму вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з метою здобуття ступеня доктора філософії (PhD) обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри публічного управління та адміністрування Факультету економіки та бізнес-адміністрування КАІ протокол № 10 від 15 березня 2025 року.

2. ТЕМИ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ВСТУПНЕ ВИПРОБУВАННЯ

Тема 1. Сутність та зміст теорії публічного управління та адміністрування

Сутність і зміст публічного управління. Поняття, ознаки та природа публічного управління та публічної політики. Цілі публічного управління. Інструменти публічного управління та публічної політики. Публічне адміністрування та муніципальна влада. Нова модель публічного управління: обслуговування замовників (клієнтів); кваліфікація і компетенція кадрів адміністрації;

Тема 2. Держава і влада: основні принципи та особливості державотворення.

Державне управління як система суспільних відносин, політичний і адміністративний аспекти державного управління. Сутність та риси сучасної держави. Функції держави. Державна влада як інструмент узгодження і оптимізації суспільних інтересів. Державний суверенітет. Форми державного устрою та державного правління. Державна влада і державне управління: співвідношення та механізми взаємодії. Суспільна сутність державного управління та еволюція його розвитку. Взаємодія держави і суспільства в процесі державного управління. Державно-управлінські відносини. Суб'єкт і об'єкт державного управління. Правляча (керівна) еліта як суб'єкт державного управління: її соціальна сутність та природа. Державнополітична та державно-управлінська еліти: характер співвідношення та взаємодії. Типологія еліт. Суспільна роль керівної еліти в умовах політичної демократії. Поняття та види функцій державного управління. Державне управління і політико-адміністративний менеджмент. Тенденції розвитку держави як суб'єкта управління.

Тема 2. Система органів державної влади в Україні

Конституційні засади побудови структур державного управління в Україні. Поняття публічної адміністрації. Поняття і види суб'єктів (суб'єкти адміністративного права і суб'єкти адміністративних правовідносин) публічної адміністрації. Президент України: повноваження щодо виконавчої гілки влади. Консультативні, дорадчі та інші допоміжні органи і служби, що створюються Президентом України для здійснення своїх повноважень. Адміністративно-правовий статус Офісу Президента України. Інститут представників Президента України. Адміністративно-правовий статус Ради національної безпеки і оборони України. Поняття і види органів виконавчої влади. Система органів виконавчої влади.

Класифікація органів виконавчої влади за масштабом діяльності. Територіальні органи центральних органів виконавчої влади: права, компетенція, функції. Місцеві державні адміністрації в системі державного управління. Реформування організаційної структури державного управління в Україні. Теоретичні засади правового забезпечення децентралізації державного управління. Поняття і сутність децентралізації. Місцеве самоврядування як форма децентралізації влади та гарантія демократичного політичного режиму. Децентралізація як засіб забезпечення надання якісних адміністративних послуг на рівні територіальної громади.

Тема 3. Публічне управління на регіональному рівні.

Сутність та специфіка регіонального управління. Історичні форми управління регіональним розвитком. Державна регіональна політика та політика територіально-адміністративних органів. Роль місцевого самоврядування у розвитку регіонів.

Основні напрями регіонального управління. Управління природно-ресурсним потенціалом регіону. Управління фінансовими, трудовими ресурсами. Управління інноваційною діяльністю. Роль державного управління щодо розвитку соціальної інфраструктури регіону.

Тема 4. Реформування системи місцевого самоврядування

Поняття та предмет місцевого самоврядування. Основні елементи місцевого самоврядування в Україні. Право громадян на участь у місцевому самоврядуванні. Шляхи реалізації права громадян у місцевому самоврядуванні.

Тема 5. Публічне управління як специфічний вид управлінської діяльності.

Поняття публічного управління. Державна влада та публічна влада, державна політика та публічна політика: спільне і відмінне. Державне управління: визначення та характерні риси. Публічне управління та державне управління. Співвідношення понять: «government»; «good governance»; «public management»; «new public management».

Перспективи розвитку публічного адміністрування в Україні та світі. Модернізація державного управління в умовах реформування. Ефективність врядування як індикатор якості публічного управління.

Тема 6. Основні засади публічної служби в системі публічного управління.

Поняття державної служби та її публічно-правовий інститут. Завдання державної служби. Види державної служби. Нормативно-правові засади регулювання державної служби. Поняття та завдання служби в органах місцевого самоврядування. Функції служби в органах місцевого самоврядування, їх класифікація та характеристика. Поняття «державний службовець» та «службовець органу місцевого самоврядування». Види державних службовців в Україні. Види службовців органів місцевого самоврядування в Україні.

Державна політика у сфері публічної служби. Професійна орієнтація в управлінні персоналом державної служби. Відбір персоналу як кадрова технологія. Адаптація персоналу та її особливості на державній службі. Реформування державної служби в Україні у контексті євроінтеграційних процесів.

Тема 7. Аналіз політики та врядування.

Державна політика і демократичне врядування. Цикл вироблення політики – етапи формування і реалізації державної політики. Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики. Зміст державної політики. Політика як процес: затрати, результати, впливи і наслідки. Рішення щодо політики. Лідерство і цінності у формуванні політики. Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі. Процедури аналізу політики. Види аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз.

Тема 7. Пріоритетні напрями трансформації системи публічного управління та адміністрування в контексті реалізації євроінтеграційних цілей соціально-економічної політики України

Глобалізація і соціально-економічна політика. Складові концепції сталого розвитку в межах триєдиної парадигми. Стан добробуту в світі. Соціальні перетворення у країнах Західної Європи та США. Загальні характеристики держав загального добробуту: ФРН, США. Шведська модель соціал-демократичної держави добробуту: політичні передумови; фінансування соціальної сфери, перерозподіл доходів; соціальна допомога; становище жінок.

Тема 8. Розвиток електронного урядування

Електронне урядування: поняття, сутність, актуальність, мотивація запровадження та функціонування. Моделі електронного урядування. Зарубіжний досвід впровадження електронного урядування. Поняття, основні характеристики та класифікація електронних державних послуг. Фази реалізації електронних державних послуг. Нормативно-правові засади надання електронних адміністративних послуг. Електронні закупівлі. Обов'язкові електронні послуги в Європейському Союзі та в Україні: порівняльний аналіз.

3. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ВСТУПНИКІВ

Вступний іспит має кваліфікаційний характер. Шкала оцінювання : національна та ECTS. Іспит проводиться письмово та оцінюється за 200-бальною шкалою.

Відповідь, яка оцінюється у 190–200 балів, має відповідати таким вимогам:

- повний, розгорнутий, вичерпний виклад змісту поставленого питання або проблеми;
- повний перелік необхідних для розкриття змісту питання економічних категорій та законів;
- виявлення творчих здібностей у розумінні, викладенні й використанні теоретичного матеріалу;
- уміння користуватися методами наукового аналізу економічних явищ, процесів і характеризувати їх риси та форми виявлення;
- демонстрація здатності висловлення та аргументування власного ставлення до альтернативних поглядів на дане питання;
- знання необхідних законів і нормативних матеріалів України, міжнародних та міждержавних угод з обов'язковим на них посиланням під час розкриття питань, які того потребують;
- засвоєння теоретичних питань відповідно до основної та додаткової літератури.

Відповідь, яка оцінюється у 175–189 балів, має відповідати таким вимогам: згідно з вимогами до відповіді на найвищий бал не виконано хоча б одна із цих вимог (якщо вона явно потрібна для вичерпного розкриття питання); або: в цілому правильно розкритий за зазначеними вимогами зміст відповіді, але допущені значні помилки під час:

- а) використання цифрового матеріалу;
- б) посилання на конкретні історичні періоди та дати;
- в) визначення авторства і змісту в цілому правильно зазначених

теоретичних концепцій, що порушує логіку висновків під час відповіді на конкретне питання.

Відповідь, яка оцінюється в 101–174 балів, має відповідати таким вимогам:

- згідно з вимогами до відповіді на найвищий бал не виконано три вимоги (якщо вони явно потрібні для вичерпного розкриття питання);
- одночасно допущені дві серйозні помилки, які визначені в критерії оцінки питання в 5 балів;
- зроблені під час відповіді висновки не є правильними чи загальновизнаними за відсутності у відповіді доказів і раціональних аргументів на їх користь.

Відповідь оцінюється в 0-100 балів за таких обставин:

- згідно з вимогами до відповіді на найвищий бал не виконано три чи більше вимог (якщо вони явно потрібні для вичерпного розкриття питання);
- одночасно допущені дві чи більше значних помилок, які визначені в критерії оцінки питання в 5 балів;
- зроблені під час відповіді висновки не є правильними чи загальновизнаними в разі відсутності у відповіді студента доказів і раціональних аргументів на їх користь;
- характер відповіді дає підстави стверджувати, що особа, яка складає іспит, неправильно зрозуміла зміст питання чи не знає правильної відповіді і тому не відповіла на нього по суті, допустивши грубі помилки у змісті відповіді або давши відповідь не на поставлене в білеті питання.

Виконання екзаменаційного завдання має бути виключно самостійного характеру. Загальна підсумкова оцінка за екзамен дорівнює середній кількості балів, отриманих за відповіді на три запитання. Оцінювання знань вступників, що складають іспит, здійснюється за 200-бальною шкалою. Бали переводяться в 4-бальну (національну) шкалу в такому порядку:

Відповідність рейтингових оцінок у балах за національною шкалою

Оцінка за 200-бальною шкалою	190–200	175–189	101–174	0–100
Оцінка за національною шкалою	5 “відмінно”	4 “добре”	3 “задовільно”	2 “незадовільно”

4. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Навчальна та наукова література:

1. Авер'янов В. Б. Державне управління: європейські стандарти, досвід та адміністративне право. К.: Юстиніан, 2007. 288 с.
2. Бакуменко В.Д. Державно-управлінські рішення: навчальний посібник. К. : ВПЦ АМУ, 2012. 344 с.
3. Бакуменко В.Д., Руденко О.М., Туча В.В. Механізми імплементації політичних рішень в державному управлінні: монографія. К. : АМУ, 2015. 184 с.
4. Бакуменко В.Д. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. / В.Д. Бакуменко [та ін.] Київ. Видавництво Ліра-К, 2016. 256 с.
5. Вдовенко С.М. Публічне адміністрування (теоретичні положення, пріоритети, напрями реалізації): монографія. Чернігів: ЧДІЕУ, 2018. 260 с.
6. Вступ до публічного адміністрування : навчальний посібник / Н. Л. Гавкалова, Т.А. Власенко, Л. Ю. Гордієнко та ін. ; за заг. ред. докт. екон. наук, професора Гавкалової Н. Л. Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 382 с
7. Гоголь Т. В. Державне регулювання розвитку сільських територій України: теорія, методологія, практика : монографія. Кам'янець-Подільський: Видавець ПП Зволейко Д.Г., 2018. 360 с.
8. Грищенко І. М. Феномен лідерства в системі місцевого самоврядування: теорія, методологія, практика : монографія. К. : НАДУ, 2016. 320 с.
9. Грищенко І.М. Ключові аспекти реалізації публічної політики в умовах євроінтеграції. Державне управління, №8, 2024. С. 201-206. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.8.201> URL : <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3597/3632>
10. Державне та регіональне управління: [підручник] / Є.Г. Карташов, В.В. Євдокимов, І.О. Драган, О.І. Дацій та ін.; за заг. ред. Є.Г. Карташова. Київ :Освіта України, 2019.. 248 с.
11. Державна політика. Підручник. К.: НАДУ, 2014. 448 с.
12. Державна служба: підручник у 2 т. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; ред. кол. Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Серьогін (заст. голови) [та ін.]. К.; Одеса: НАДУ, 2013.
13. Депутатська діяльність у системі публічного врядування : навч. посіб. / В. Бебик та ін. Київ : НАДУ, 2018. 368 с.
14. Державне та регіональне управління: [підручник] / Є.Г. Карташов, В.В. Євдокимов, І.О. Драган, О.І. Дацій та ін.; за заг. ред. Є.Г. Карташова. Київ :Освіта України, 2019.. 248 с.
15. Державне управління : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. При Президентові України ; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О.Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. - К. ;Дніпропетровськ : НАДУ, 2013. Т. 2. 324 с.
16. Детермінанти сталого розвитку економіки: монографія / під заг. ред. В.В. Храпкіної, В.А. Устименка. Київ: Інтерсервіс, 2019. 264 с.
17. Кайлюк Є. М. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. / Є. Кайлюк, В. Андрєєва, В. Гриненко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Х.: ХНАМГ, 2010. 279 с.

18. Кожина А. В. Особливості впливу соціальних мереж на прозорість і підзвітність органів публічної влади в умовах дії воєнного стану в Україні. *Інвестиції: практика та досвід*. № 6, 2025. С. 168–177. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/5948/6011>, DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.6.168>

19. Кожина А. В. Механізми співробітництва України з міжнародними фінансовими організаціями в сфері відновлюваної енергетики. *Наукові перспективи*. Серія «Державне управління». № 2(56), 2025. С. 274–290. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/20713/20689>, DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)-274-290](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-274-290)

20. Кожина А. В. Міська резильєнтність та інклюзивність: зміцнення в умовах сучасних криз. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 2, 2025. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/5683/5741>, DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.2.6>

21. Кожина А. В. Механізми співробітництва України з міжнародними фінансовими організаціями в сфері відновлюваної енергетики. *Наукові перспективи*. Серія «Державне управління». № 2(56), 2025. С. 274–290. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/20713/20689>, DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)-274-290](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-274-290) Лелеченко А. П. Публічне управління регіональною політикою сталого розвитку в Україні : монографія. Київ : МАУП, 2020. 314 с.

22. Кочеров М. В., Кожина А. В., Бовсунівська І. В. Підвищення доступності адміністративних послуг через цифровізацію в умовах воєнного стану в Україні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 4 2025: URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/6143/6215>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.4.5>

23. Лелеченко А. П. Публічне управління регіональною політикою сталого розвитку в Україні : монографія. Київ : МАУП, 2020. 314 с.

24. Лелеченко А. П. Світовий досвід формування регіональної політики сталого розвитку : монографія. Київ. МАУП, 2020. 120 с.

25. Лелеченко А.П. Дерун Т.М. Вплив органів публічної влади на процеси надання адміністративних послуг у контексті розбудови сервісної держави. *Інвестиції: практика та досвід*. № 4 (2025): С. 235-240. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.4.235>

26. Лелеченко А.П. Дерун Т.М. Організаційно-правовий механізм державного управління системою надання адміністративних послуг у столичному мегаполісі. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 2 (2025): URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/5682>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.2.5>

27. Лелеченко А.П. Упровадження ефективних механізмів надання адміністративних послуг органами публічної влади в умовах сучасного мегаполісу. *Успіхи і досягнення у науці*. Серія «Управління та адміністрування», № 1(11) 2025 .С.488-499 [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1\(11\)-488-499](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-488-499)

28. Лелеченко А.П. Механізми державного регулювання процесів повоєнного відновлення інфраструктури територій з урахуванням потреб ветеранів війни та членів їх сімей. *Актуальні питання у сучасній науці*”, Серія “Державне управління”. № 1(31) 2025. С 292-304 <https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025->

29. Лелеченко А.П. Співробітництво органів публічної влади з громадськістю у сфері протидії проявам корупції. *Суспільство та національні інтереси*. № 8(8) (2024). С. 694-706. [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-8\(8\)-694-706](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-8(8)-694-706). <http://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/17430/17496>

30. Ареф'єв С., Лелеченко А. П., Ареф'єва О., Пілецька С. Т. Інтелектуальний капітал і його значення для забезпечення економічної стабільності та національної безпеки. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Том 9. № 3. С. 208 – 214./ DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-3-36>

31. Лелеченко А. П. Державна політика в авіаційній галузі України: виклики та перспективи розвитку. *Інвестиції: практика та досвід*. № 22, 2024. С.223- 227

32. Лелеченко А.П., Васильєва О.І., Куйбіда В.С., Ткачук А.Ф. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: практ. посіб. / [А.П. Лелеченко, О.І. Васильєва, В.С. Куйбіда, А.Ф. Ткачук] К. : 2017. 110 с.

33. Марушева О.А. Дегтяр О.А., Непомнящий О.М. Механізми публічно-приватного партнерства в умовах сучасних викликів. *Актуальні питання у сучасній науці* (Серія «Державне управління»): журнал. 2024. № 12(30) 2024. Стор. 275-291. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-12\(30\)-274-290](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-12(30)-274-290)

34. Місцеве самоврядування в Україні: євроінтеграційний шлях: колект. моногр. / за заг. ред. Р. М. Плюща. К.: РІДНА МОВА, 2016. 808 с.

35. Місцеве самоврядування. Підручник. К.: НАДУ, 2019. 672 с.

36. Оболенський О. Ю. Державне управління та державна служба: словник-довідник. К.:КНЕУ, 2005. 208 с.

37. Петрос О. М. Соціальний діалог у державному управлінні: європейський досвід та українські реалії: монографія. К.: НАДУ, 2013. 304 с.

38. Північноатлантичний альянс: історія, функція, структура та відносини з Україною: / Кол. авт.; за заг. ред. І. А. Грицяка та Д. І. Дзвінчука. – Івано-Франківськ: Місто НВ, 2013. 592 с.

39. Почепцов Г. Г., Чукут С. А. Інформаційна політика. Навч. посіб. К.: Вид-во «Знання», 2008. 665 с.

40. Публічна служба. Зарубіжний досвід та пропозиції для України / За заг. ред. Тимощука В. П., Школика А. М. К.: Конус, 2007. 735 с.

41. Публічне управління в забезпеченні сталого (збалансованого) розвитку [Текст]: навч. посіб. / Т. К. Гречко, С. А. Лісовський, С. А. Романюк, Л. Г. Руденко; Нац.акад. держ. упр. при Президентові України, Ін-т географії НАН України. Київ: [б.в.]; Херсон: Грінь Д. С., 2015. 264 с.

42. Публічне адміністрування / А. Даниленко, П. Юхименко, Т. Сокольська та ін. К. : Центр учбової літератури, 2021. 288 с.

43. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / А.О.Дегтяр, О.А. Дегтяр, Х.І. Калашнікова, М.К. Гнатенко. Харків : НАУ «ХАІ», 2021.128 с.

44. Управління містом : підручник / Л. Комаха, В. Колтун, Ю. Дехтяренко, А.Лелеченко та ін.: за загред. Ю.Дехтяренка. К.: ВПЦ «Київський Університет». 2023. 464 с.

45. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні DESPRO». К.: ТОВ «Софія-А». 2012. 80 с.

46. Хрідочкін А.В., Віхляєв М.Ю. Публічне управління та адміністрування: словник термінів / А.В. Хрідочкін, М.Ю. Віхляєв. К. : Гельветіка, 2021. 603 с.

Нормативні акти:

1. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 р. : Закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/254к/96-вр>

2. Про Регламент Верховної Ради України : Закон України від 10.02.2010 №1861-VI. URL :<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1861-17#Text>

3. Про Комітети Верховної Ради України: Закон України від 04.04.1995 №116/95-ВР. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/116/95-%D0%B2%D1%80#Text>

4. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 № 889-VIII. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19>

5. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17.03.2011 № 3166-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17#Text>

6. Про затвердження Програми діяльності Кабінету Міністрів України: Постанова Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 № 471. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/471-2020-п#Text>

7. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 № 280/97-вр. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>

8. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 05.02.2015 № 157-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19#Text>

9. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>

10. Про службу в органах місцевого самоврядування : Закон України від 07.06.2001 № 2493-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>

11. Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності : Закон України від 11.09.2003 № 1160-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1160-15#Text>

12. Про запобігання корупції: Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text>

13. Про Кабінет Міністрів України: Закон України від 27.02.2014 № 794-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text>

14. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17.03.2011 № 3166- VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17#Text>

15. Стратегія національної безпеки України : Указ Президента України від 14.09.2020 № 392/2020. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/3922020-35037>

16. Деякі питання реформування державного управління: Постанова Кабінету Міністрів України від 24.06.2016 № 474-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/474-2016-р#Text>

17. Про органи самоорганізації населення : Закон України від 11.07.2001 № 2625-III URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2625-14#Text>
18. Деякі питання реалізації комплексної реформи державного управління: Постанова Кабінету Міністрів України від 18.08.2017 № 647. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/647-2017-п#Text>
19. Звіт про виконання у 2020 році Стратегії реформування державного управління в Україні. URL: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/reforms/zvit2021-ukr-web.pdf>
20. Стратегія сталого розвитку «Україна – 2020», схвалена Указом Президента України від 12 січня 2015 р. № 5. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text>

ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»

Вступний іспит на здобуття ступеня доктора філософії
Освітня програма «Публічне управління та адміністрування»
Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування»

Екзаменаційний білет № 1

1. Публічне управління як системне суспільне явище.
2. Співвідношення публічної і державної влади.
3. Основні проблеми державного управління у сфері національної безпеки України та шляхи їх вирішення.