



СИЛАБУС
навчальної дисципліни
«Актуальні проблеми стратегічного
та антикризового управління»

Спеціальність: 051 Економіка
Галузь знань: 05 Соціальні і поведінкові науки



Рівень вищої освіти	Третій рівень вищої освіти (освітньо-науковий)
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна вільного вибору студента
Семестр (осінній/весняний)	4 (четвертий) семестр
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/загальна кількість годин	5 кредити/150 годин
Мова викладання	українська
Що буде вивчатися (предмет навчання)	Цілі, завдання, принципи і закони стратегічного управління, його особливості; основні етапи управлінського циклу та їх взаємозв'язок з процесом стратегічного управління; методи аналізу, моделювання та оцінки управлінської ситуації, включаючи збалансовану систему показників; методи прогнозування, включаючи Форсайт, технології сценарного підходу розвитку управлінської ситуації; технології розробки бачення, місії, концепції, стратегії розвитку, включаючи інноваційне; сучасні методи стратегічного планування, використання дорожніх карт, управлінського контролю ходу виконання прийнятих рішень; основні організаційні структури, принципи і методи роботи з персоналом, роль лідера і технології організації роботи керівника; симптоми та фактори виникнення кризових явищ у діяльності підприємства; теоретико - методичні основи діагностики схильності підприємства до банкрутства; загальні методи антикризового управління авіапідприємством; технології антикризового управління авіапідприємством з внутрішньофірмових позицій; зовнішній інструментарій антикризового управління авіапідприємством в умовах євроінтеграції та післявоєнного відтворення економіки України
Чому це цікаво/потрібно вивчати (мета)	Спрямована на засвоєння основних концепцій стратегічного та антикризового управління, придбанні умінь і практичних навичок виявлення і аналізу симптомів потенційної кризи і вибору і реалізації антикризових стратегій запобігання кризі і розробка своєчасних стратегічних та тактичних заходів, спрямованих на мінімізацію загрози для підприємства. В умовах євроінтеграції економіки України та післявоєнного відтворення
Чому можна навчитися	Мати передові концептуальні та методологічні знання з економіки

<p>(результати навчання)</p>	<p>і на межі предметних галузей, а також дослідницькі навички, достатні для проведення наукових і прикладних досліджень на рівні останніх світових досягнень з відповідного напрямку, отримання нових знань та / або здійснення інновацій (ПР01). Формулювати і перевіряти гіпотези; використовувати для обґрунтування висновків, належні докази, зокрема, результати теоретичного аналізу, експериментальних досліджень (опитувань, спостережень тощо) і економіко-математичного моделювання (ПР03).. Виявляти та вирішувати проблеми сучасної економіки та знаходити способи їхнього розв'язання шляхом продукування нових знань; аналізувати основні тенденції та генерувати пріоритетні напрями розвитку науки управління; ефективно використовувати основні положення сучасних теорій економіки та управління для подолання кризових ситуацій на підприємстві; обґрунтовувати управлінські рішення, використовуючи нагромаджене теоретичне підґрунтя у сфері економіки та бізнес-адміністрування (ПР11). Демонструвати системність наукового світогляду і інтерпретувати сучасні теорії та концепції економіки, в тому числі на межі предметних галузей, з метою отримання нових теоретичних і прикладних результатів. Здійснювати самостійні дослідження наукового і прикладного характеру в сфері економіки чи на межі предметних галузей соціально-поведінкових наук з метою встановлення траєкторії розвитку реальних ринкових процесів і поведінки ринкових суб'єктів господарювання (ПР15).</p>
<p>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</p>	<p>Здатність розв'язувати комплексні проблеми в галузі професійної та / або дослідницько-інноваційної діяльності у сфері економіки, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та / або професійної практики (ІК). Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (ЗК01). Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел (ЗК02). Здатність працювати в міжнародному науковому контексті (ЗК03).. Здатність оцінювати можливості нівелювання небезпек та управляти ними через формування ініціативних рішень в міжнародному наукоорієнтованому цифровому просторі (ЗК08) Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у теорії і практики трансформаційної економіки та дотичних до неї міждисциплінарних напрямках з фінансів, страхування, маркетингу та суміжних галузей, які можуть бути опубліковані в монографіях, наукових фахових виданнях України, що входять до міжнародних наукометричних баз та зарубіжних виданнях (СК01). Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми</p>

	<p>дослідницького характеру відповідно до сучасного наукового дискурсу в сфері економіки, моделювати відповідні об'єкти досліджень, математично обробляти дані, оцінювати та забезпечувати якість виконуваних досліджень (СК05)..</p> <p>Здатність аналізувати та формулювати загальну методологічну базу власного наукового дослідження, усвідомлювати його актуальність, мету і значення для розвитку інших галузей науки, суспільно-політичного, економічного життя, національної чи світової духовної культури в умовах глобалізації та інтернаціоналізації (СК13).</p>
Навчальна логістика	<p>Зміст дисципліни: Концепції стратегічного управління. Процес стратегічного управління. Розробка і реалізація стратегії в повному управлінському циклі. Моделювання при стратегічному управлінні. Стратегічне бачення, цілепокладання, місія, концепція. Стратегічне планування. Стратегічний маркетинг. Стратегія зовнішньоекономічної діяльності. Стратегія і організаційна структура. Концепції стратегічного управління. Криза і його роль в соціально-економічних процесах. Механізми протидії кризи, що розвивається. Антикризові стратегії. Антикризові механізми санації. Управління персоналом в кризовій ситуації. Інновації в антикризовому управлінні і риск-менеджмент. Оцінка ефективності антикризового управління. Критерії і показники успішного подолання кризи.</p> <p>Види занять: лекції, практичні заняття</p> <p>Методи навчання: навчальна дискусія, розв'язання ситуацій, кейси</p> <p>Форми навчання: очна, заочна, вечірня</p>
Пререквізити	Стратегічні тенденції розвитку економічних процесів. Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур.
Пореквізити	<p>Проблеми інвестування діяльності в авіаційній сфері. Корпоративне управління в авіаційної сфері. Управління економічною безпекою підприємств</p> <p>Знання з проблем стратегічного та антикризового управління можуть бути використані під час написання наукової роботи</p>
Інформаційне забезпечення з фонду та репозитарію НТБ НАУ	<p>Начальна та наукова література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ареф'єва, О., Сімкова, Т., & Жураківський, В. (2022). Стратегічний розвиток авіатранспортних підприємств в конкурентних умовах. <i>Економіка та суспільство</i>, (44). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-68 2.. Ареф'єва О.В., Пілецька С.Т., Лістрова М.С. Економічний потенціал розвитку підприємства в системі управління його безпекою. <i>Економіка та суспільство</i>. 2022. Випуск № 44. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-3 URL :

- <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1791/1726>.
3. Ареф'єва О.В., Андрієнко М. М., Кравченко О. Р. Управління фінансовим потенціалом підприємства. *Економіка та суспільство*. 2019. URL: <http://www.economyandsociety.in.ua/journal-18/25-stati-18/2243-aref-eva-o-v-andrienko-m-m-kravchenko-o-r>.
 4. Лелеченко А.П. Світовий досвід формування регіональної політики сталого розвитку : монографія. Київ. МАУП, 2020. 120 с.
 5. Пілецька С.Т., Коритько Т.Ю. Методика комплексної оцінки антикризового потенціалу підприємства. *Проблеми системного підходу в економіці* : зб. наук. праць. К. : НАУ, 2018. Вип. 5(67). С. 100–106. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econpr_2018_3_7
 6. Пілецька С.Т., Копча Ю. Ю., Камишна С. Ю. Формування стратегічних рішень при управлінні змінами на підприємстві. *Бізнес Інформ*. 2022. №6. С. 108–117. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-6-108-117>.
 7. Пілецька С.Т., Коритько Т.Ю., Кравчук Н.М. Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства *Науковий журнал. Вісник економічної науки України*. №1 (42). 2022. С.64–68. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1\(42\).64-69](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1(42).64-69)
 8. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Храпач В. О. Управління фінансовою стійкістю підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки в умовах посилення інтеграційних процесів в економіці. *Бізнес Інформ*. 2020. №12. С. 245–251. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-12-245-251>
 9. Смерічевський С.Ф., Полоус О.В. Трансформація економічних процесів в контексті глобалізаційних зрушень. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини господарство»*. 2018. Т. 2. Вип. 22. С. 142–148.
 10. Arefiev Serhii, Miahkykh Iryna, Piletska Samira, Sopilko Iryna. (2019) Inflation processes as determinants of development of the economic activity subjects: economic and legal aspects. Fifteenth Scientific and Practical International Conference “International Transport Infrastructure, Industrial Centers and Corporate Logistics” (NTI-UkrSURT 2019) Volume 67. p. 7. URL: <https://doi.org/10.1051/shsconf /2019670400 1>
 11. Arefieva O., Piletska S., Khaustova V., Poberezhna Z., Zyz D. (2021) Monitoring the economic stability of the company’s business processes as a prerequisite for sustainable development: investment and security aspects. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. IOP Publishing. Vol. 628. No. 1. pp. 012042
 12. Arefieva O, Prokhorova V., Chebanova N., Khaustova V., Mushnikova S. (2018) OPENING THEORY AS AN INNOVATIVE MODEL OF THE DEVELOPMENT STRATEGY OF INDUSTRIAL

	<p>COMPANIES. <u>INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY(UAE)</u>. Том: 7Номер: 4.3 С. 387-392.</p> <p>13. Arefieva O, Tulchynska S, Popelo O, Tkachenko T. <u>The Economic Security System in the Conditions of the Powers Transformation</u>. International Journal of Computer Science & Network . (2021). т.21. Issue 7, p.35-42</p> <p>14. Vovk Olha, Tulchynska Svitlana, Popelo Olha, Tulchynskiy Rostislav, Tkachenko Tetiana. (2021) <u>Economic and Mathematical Modeling of the Integration Impact of Modernization on Increasing the Enterprise Competitiveness</u>. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Vol. 43. No. 3: 383-389. URL: https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/2618.</p> <p>15. Korytko Tetyana, Piletska Samira, Arefieva Olena, Pidhora Yelizoveta, Fomichenko Inna. (2021) <u>The system of evaluating the effectiveness of employees motivation as a factor of the enterprise sustainable development</u>. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Vol. 43, No. 4, pp. 545-554.</p> <p>16. Kuzior A.; Arefiev S., Poberezhna Z. (2023). Informatization of innovative technologies for ensuring macroeconomic trends in the conditions of a circular economy. Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity, 9 (1), 10-20. https://doi.org/10.1016/j.joitmc.2023.01.001</p> <p>17. Kwilinski A. (2018). Mechanism of modernization of industrial sphere of industrial enterprise in accordance with requirements of the information economy. <i>Marketing and Management of Innovations</i>, 4, 116-128. http://doi.org/10.21272/mmi.2018.4-11</p> <p>18. Piletska S., Arefiev S. (2020) The mechanism of corporate management of the enterprise financial capacity. JOURNAL OF CORPORATE RESPONSIBILITY AND LEADERSHIP. Vol. 7, issue 4, pp.43–58. URL: http://jcr.l.umk.pl/journal/archive</p> <p>19. Arefieva O.V., Piletska S.T., Miahkykh I.M., Arefiev S.O. (2020). Development Of The Innovation Activity Of Enterprises In The Digital Economy. International Journal of Advanced Science and Technology, Vol. 29, No. 8s, pp. 2304-2311. URL: http://serisc.org/journals/index.php/IJAST/article/view/147033.3.</p>
Локація та матеріально-технічне забезпечення	аудиторія теоретичного навчання, проєктор
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Задачі, питання, тестування, залік
Кафедра	Економіки повітряного транспорту
Факультет	Економіки та бізнес-адміністрування

Викладач(и)	<p>ПІЛЕЦЬКА САМІРА ТИМОФІЇВНА</p>  <p>Посада: професор Вчене звання: доцент Науковий ступінь: доктор економічних наук Профайл викладача: http://feba.nau.edu.ua/details-menu/46-kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/265-piletska-samira-timofijivna Тел.: E-mail: samira.piletska@npp.nau.edu.ua Робоче місце: 2.417</p>
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс
Лінк на дисципліну	

Гарант програми

Розробник




Олена АРЕФ'ЄВА

Саміра ПІЛЕЦЬКА